

AGILE – Per chi vuole saperne di più



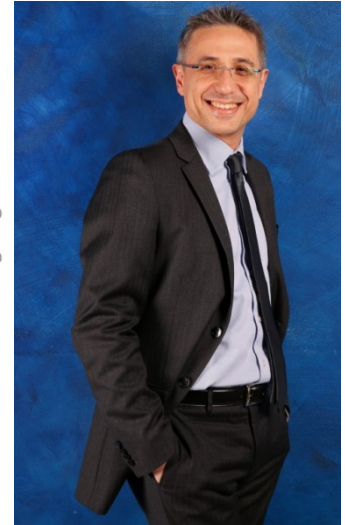
*Agile è il futuro?
Quando applicare una
metodologia innovativa*

Emiliano Soldi

email: emiliano.soldi@inspearit.com

twitter: @EmilianoSoldi

LinkedIn: <http://it.linkedin.com/in/emilianosoldi/>



PMP, PMI-ACP, CSP, CSM, SPC, SA
AGILE PRACTICE LEADER & COACH

LinkedIn PMI Rome page: PMI Rome Italy Chapter



CALENDARIO

14 GENNAIO 2014 13.00-14.00	1° Webinar "Agile Project Management" Contraria sunt complementa
11 FEBBRAIO 2014 13.00-14.00	2° Webinar "Agile Project Management" Agile & Requirement Management: Quanto è grande un requisito? (1a parte)
11 MARZO 2014 13.00-14.00	3° Webinar "Agile Project Management" Agile è il futuro? Quando applicare una metodologia innovativa
8 APRILE 2014 13.00-14.00	4° Webinar "Agile Project Management" Agile & Requirement Management: Quanto è grande un requisito? (2a parte)
13 MAGGIO 2014 13.00-14.00	5° Webinar "Agile Project Management" Il Tempo è denaro: Benefici economici dell'Agile
10 GIUGNO 2014 13.00-14.00	6° Webinar "Agile Project Management" Agile & Requirement Management: Quanto è grande un requisito? (3a Parte)
8 LUGLIO 2014 13.00-14.00	7° Webinar "Agile Project Management" La metodologia Scrum

- 1 PDU (registration on <http://pmi-rome.org>)
- **Linkedin group: PMI Rome Italy Chapter**

9 SETTEMBRE 2014 13.00-14.00	8° Webinar "Agile Project Management" Agile & Metriche del Software
14 OTTOBRE 2014 13.00-14.00	9° Webinar "Agile Project Management" Come cambia l'organizza-zione e l'azienda
11 NOVEMBRE 2014 13.00-14.00	10° Webinar "Agile Project Management" Il cambio del paradigma. Come cambiare il contesto intorno a noi
9 DICEMBRE 2014 13.00-14.00	11° Webinar "Agile Project Management" Un caso di successo. Intervista a chi l'agile l'ha usato



Maggiore Predicibilità
Rilasci Frequenti
Diminuzione Costi Soddisfazione del Cliente
Migliore Look & Feel **Aumento Qualità**
Esigenze Mutevoli **Evitare Sprechi**
Riduzione Time-to-Market **Facilità d'uso**
Capacità di Adattamento **Velocità Cambiamento**
Controllo Debito Tecnico **Maggiore Reattività**

Richieste Soddisfatte?



DOMANI

CAMBIAMENTO

OGGI



Agile Funziona Veramente?





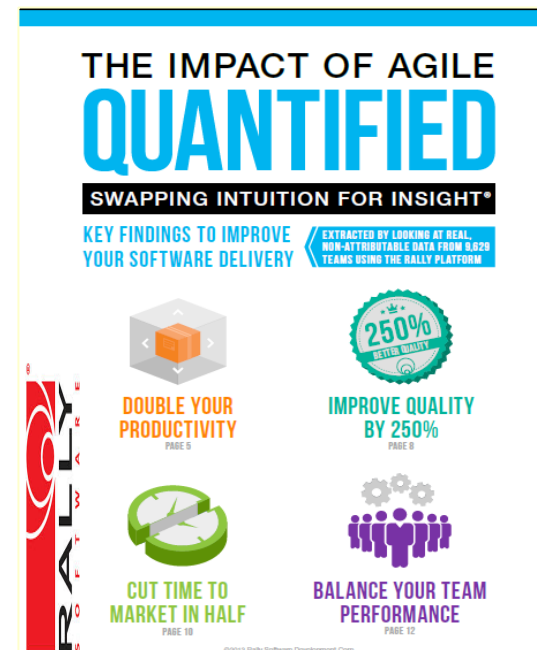
Però, effettivamente





Inchiesta condotta su un campione di circa 3500 persone, impiegate in attività di sviluppo software

Analisi di dati anonimi estratti dalla piattaforma Agile ALM Rally, usando un campione di 9.629 team






**DOUBLE YOUR
PRODUCTIVITY**

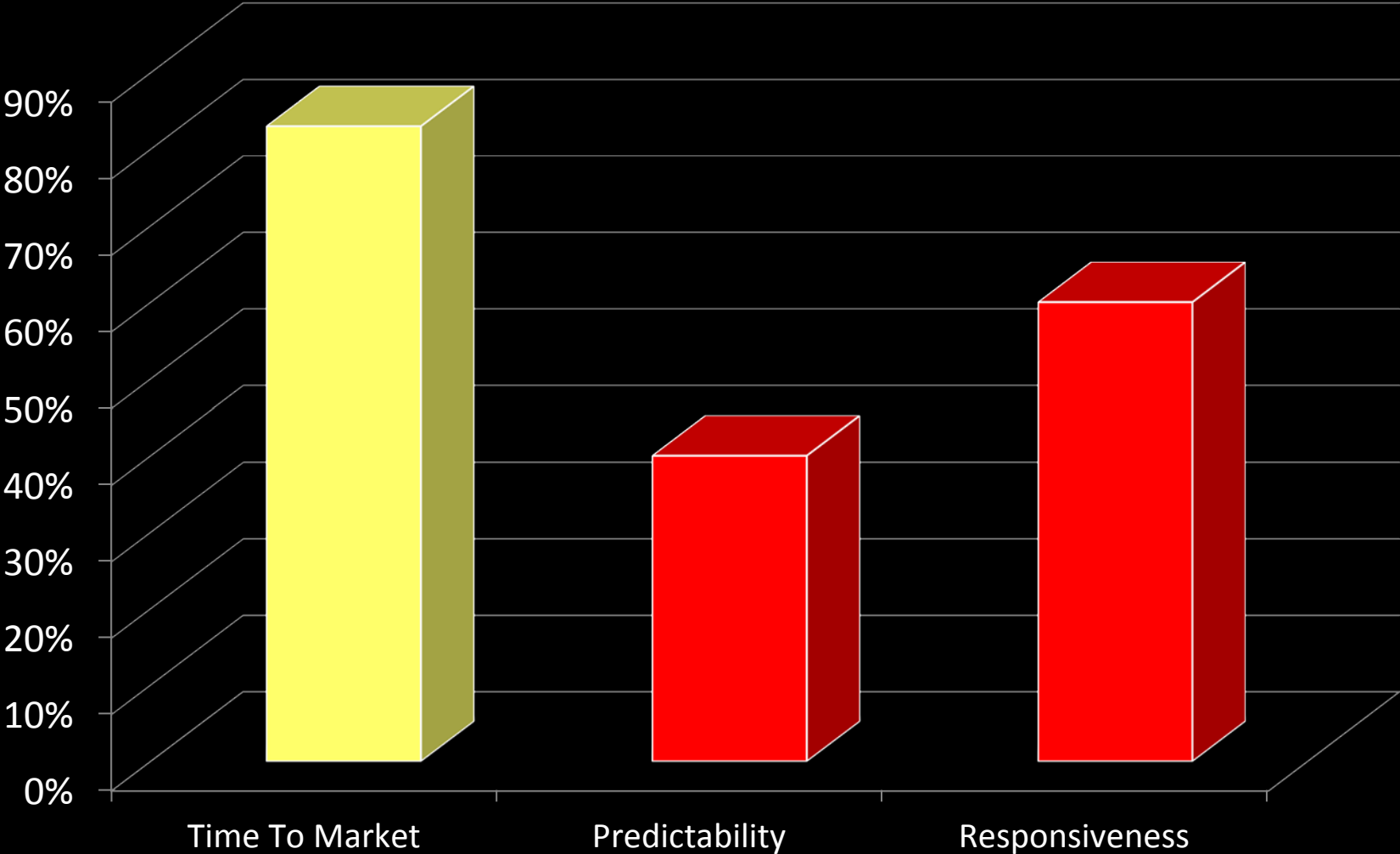

**CUT TIME TO
MARKET IN HALF**


**IMPROVE QUALITY
BY 250%**

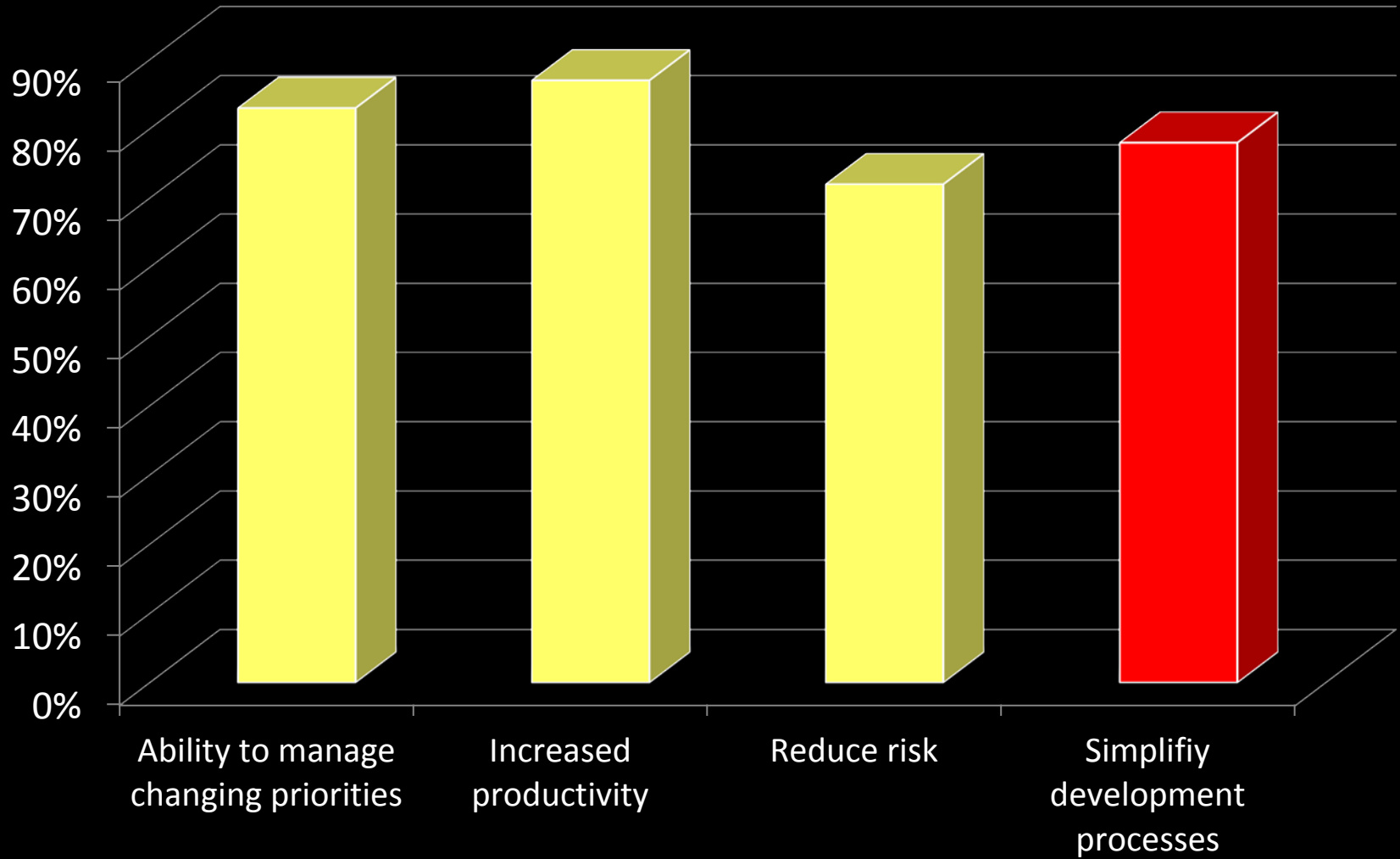

**BALANCE YOUR TEAM
PERFORMANCE**



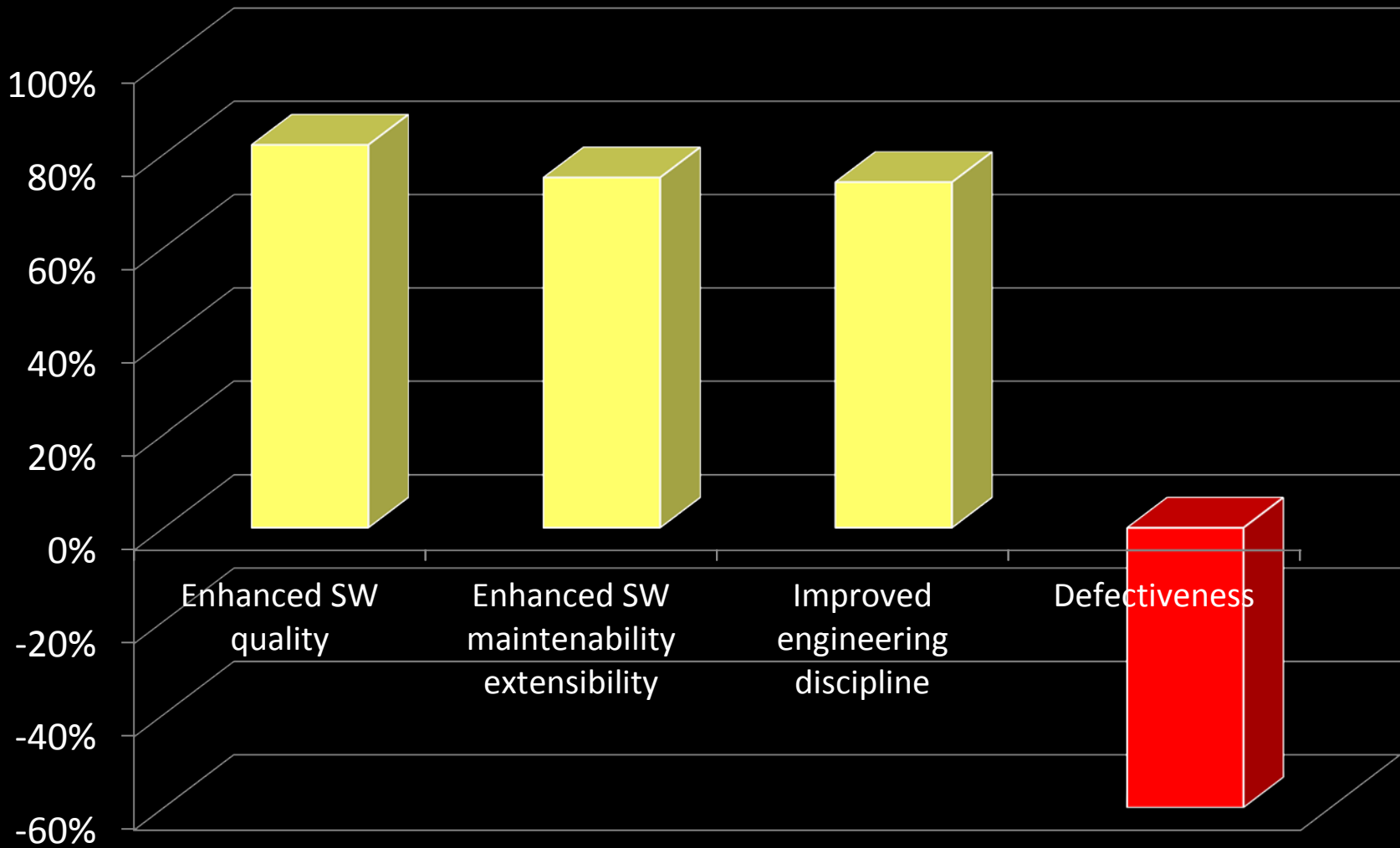
Faster Time To Market



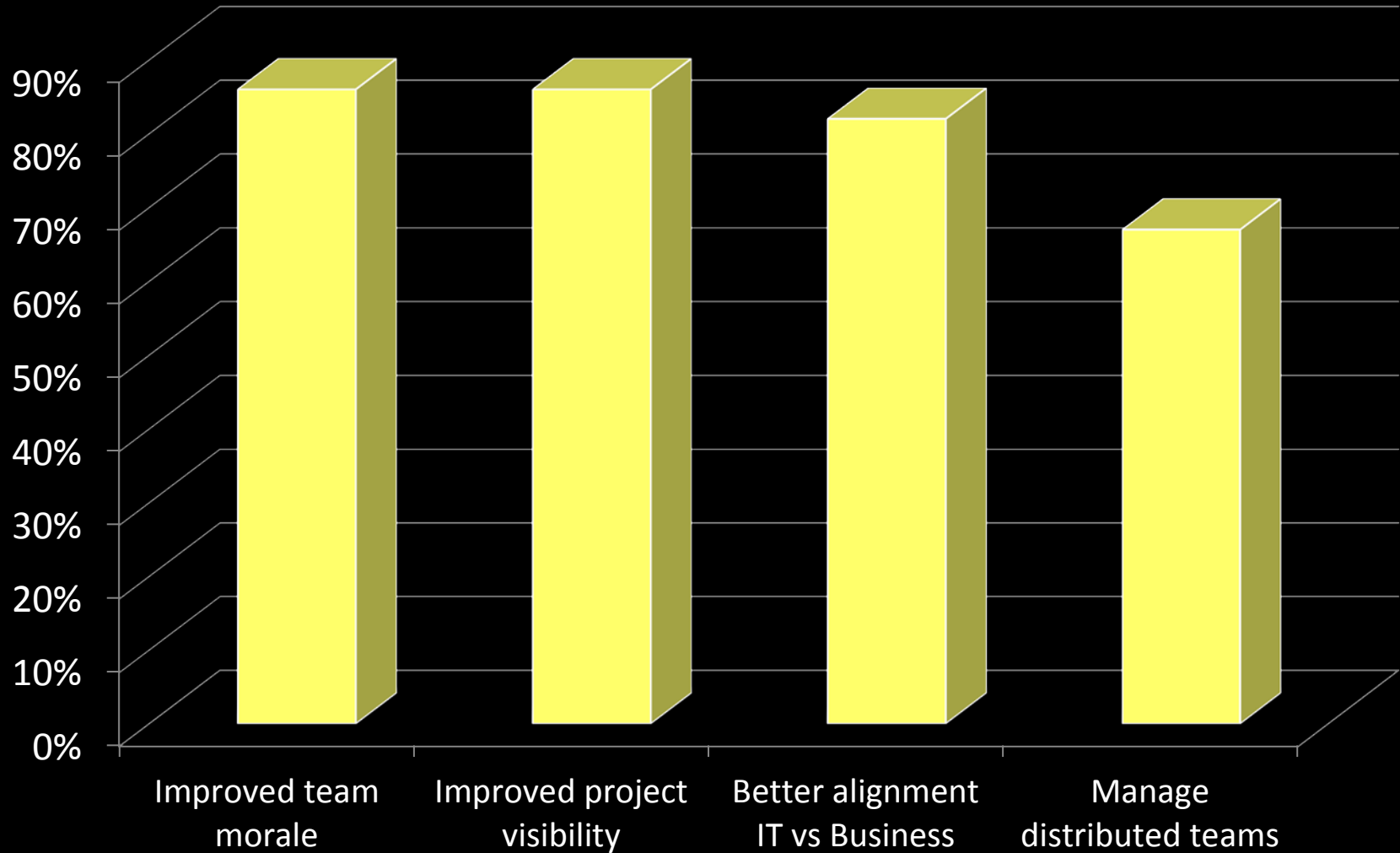
Cost Reduction



Quality Enhancement



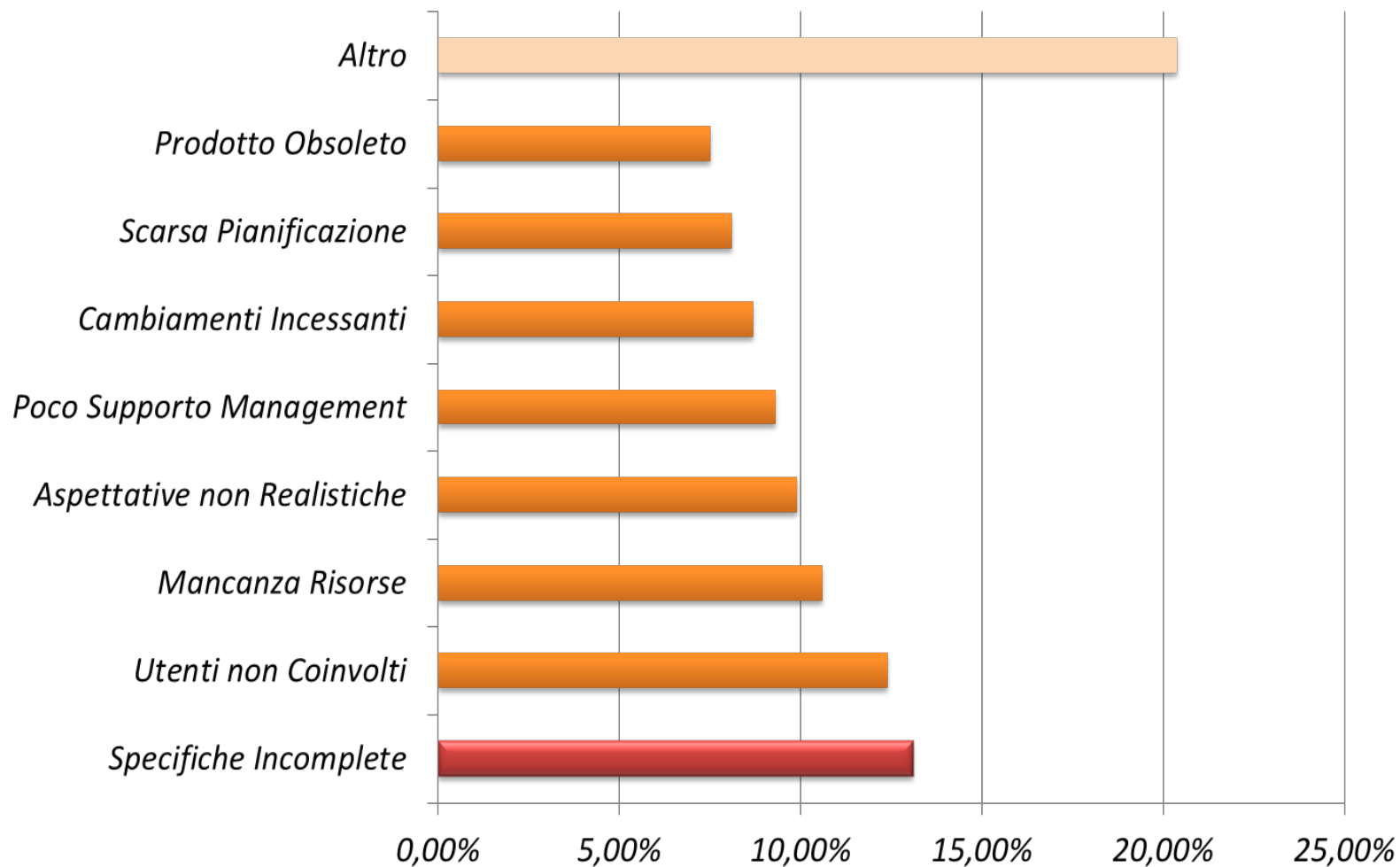
Increase Team Performance



Perché Waterfall Fallisce?

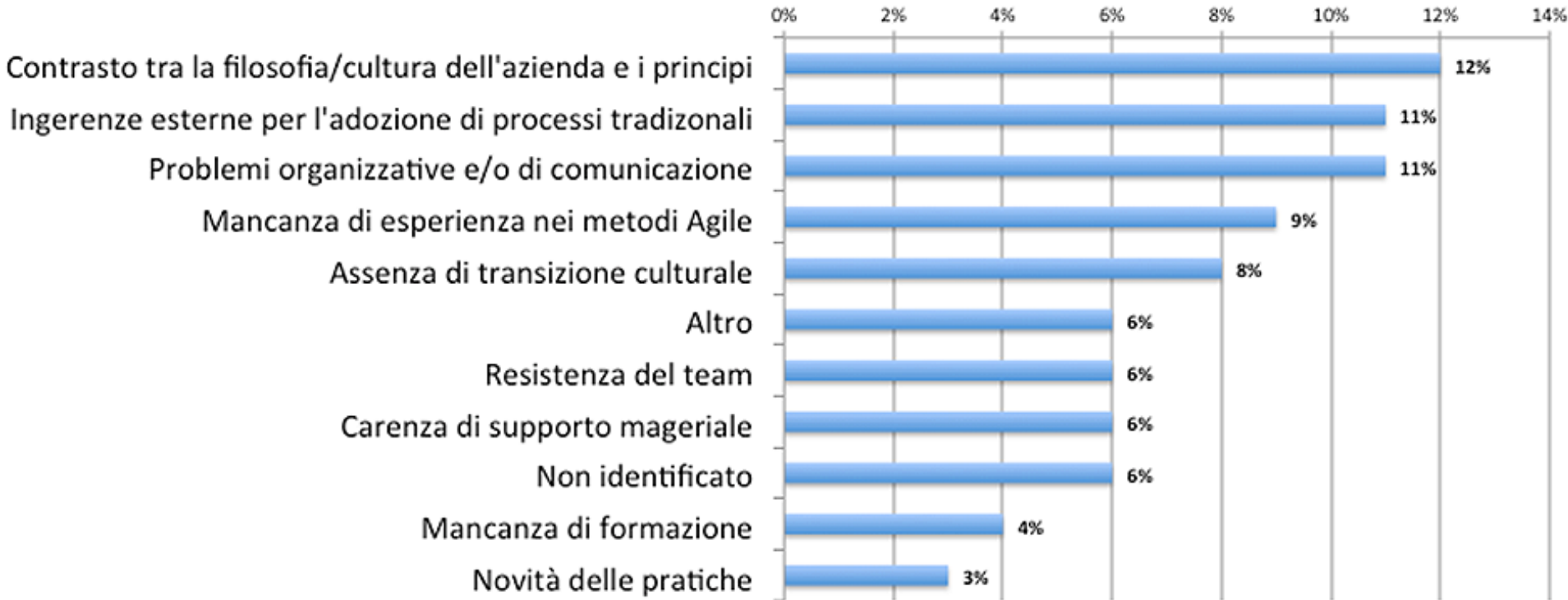






Perché Agile Fallisce?





Scarsa Attenzione alla Gestione del Cambiamento



Principi Agili e....Lean



Agile Manifesto

Individuals and interactions over processes and tools
Working software over comprehensive documentation
Customer collaboration over contract negotiation
Responding to change over following a plan

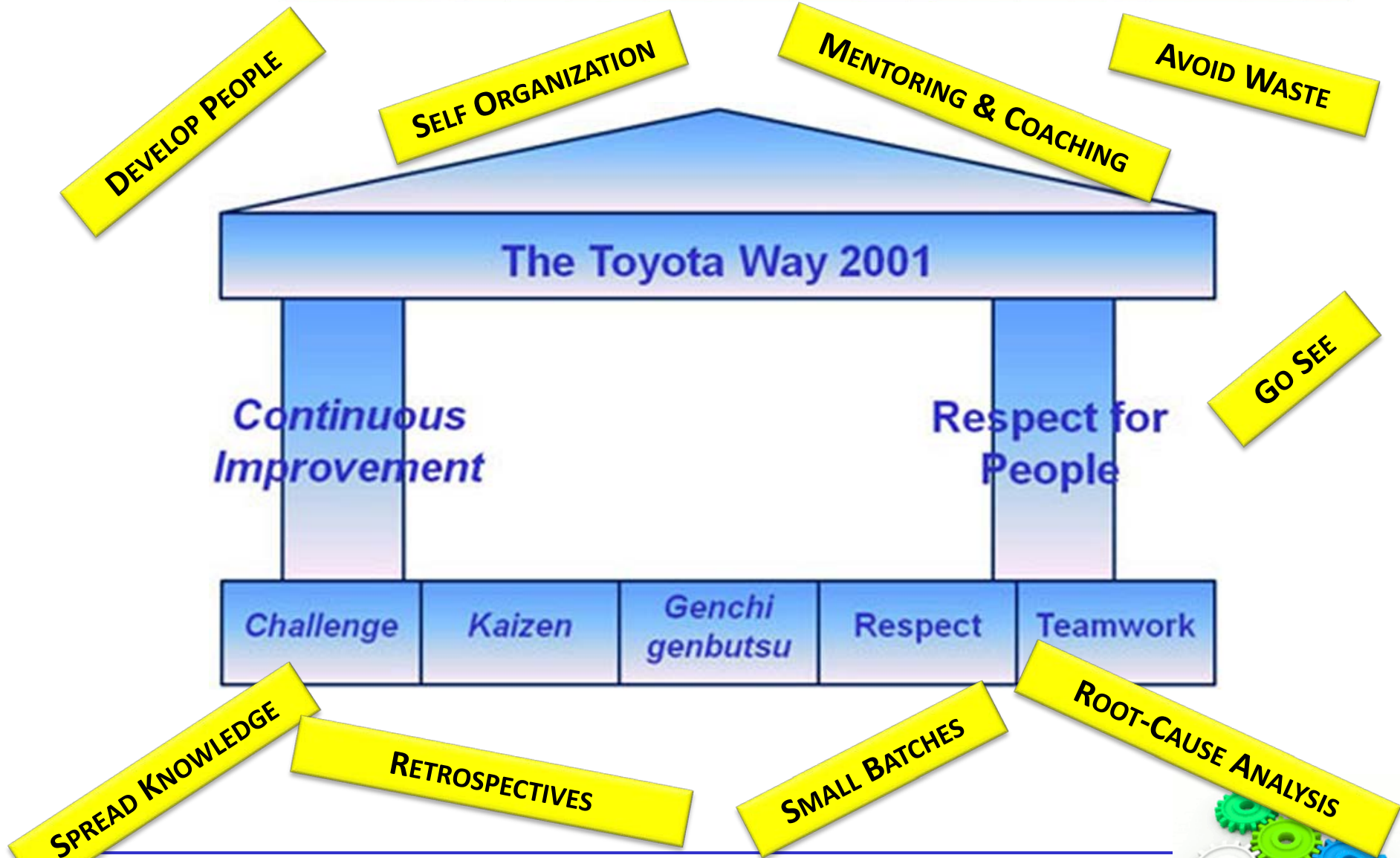
12 Principles of Agile

- 01** Our highest priority is to **satisfy the customer** through early and continuous delivery of **valuable software**.
- 02** **Welcome changing requirements**, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.
- 03** **Deliver** working software **frequently**, from a couple of weeks to a couple of months, with a preference to the shorter timescale.
- 04** **Business people** and **developers** must **work together daily** throughout the project.
- 05** Build projects around **motivated individuals**. Give them the environment and **support** they need, and **trust them** to get the job done.
- 06** The most efficient and effective method of conveying information to and within a development team is **face-to-face** conversation.
- 07** **Working software** is the primary measure of **progress**.
- 08** Agile processes promote **sustainable development**. The sponsors, developers, and users should be able to maintain a **constant pace indefinitely**.
- 09** **Continuous attention to technical excellence** and good design enhances agility.
- 10** **Simplicity**--*the art of maximizing the amount of work not done*--is essential.
- 11** The best architectures, requirements, and designs emerge from **self-organizing teams**.
- 12** At regular intervals, the team **reflects** on how to become **more effective**, then tunes and adjusts its behavior accordingly.

LEAN PHILOSOPHY

A group of four people are gathered around a whiteboard in a meeting. A man in a purple and white striped shirt is pointing at the whiteboard with a blue marker. He has a beard and is looking intently at the board. Behind him, a woman with dark hair and a man with a beard are also looking at the whiteboard. To the right, a woman with blonde hair is partially visible, looking towards the whiteboard. The background is slightly blurred, showing a window with light coming through.

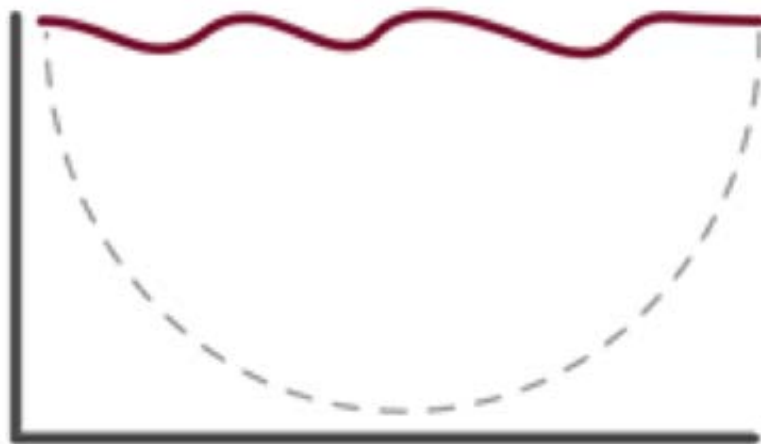
It's **people** who bring systems to life:
working, **communicating**, resolving issues,
and **growing together**.



Perché 'usare' Agile



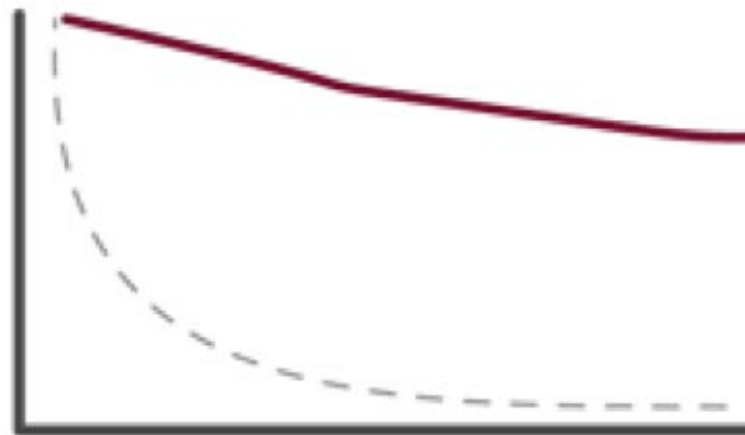
VISIBILITY



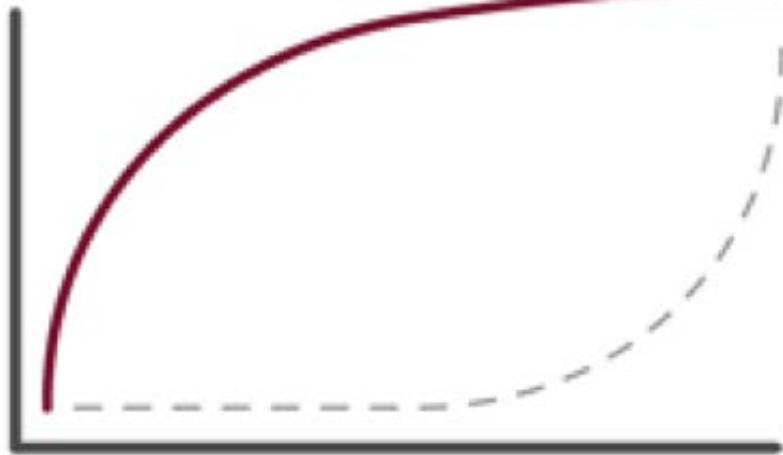
La visibilità è costante lungo tutto il ciclo di vita del progetto, grazie a feedback, trasparenza, review, retrospettive e rilasci frequenti

Feedback frequente e cicli iterativi, permettono adattabilità e rapida risposta ai cambiamenti a differenza dell'approccio tradizionale, reattivo solo nella fase iniziale

ADAPTABILITY



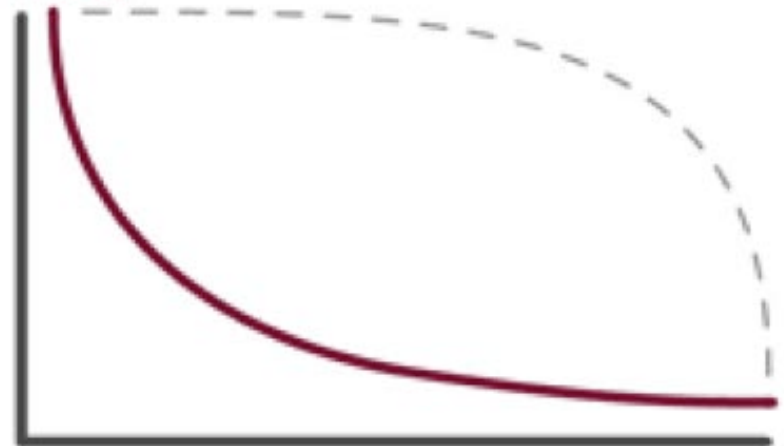
BUSINESS VALUE



Vicinanza tra team di sviluppo prodotto e cliente, un modello di rilascio incrementale e iterativo di business value al mercato, anticipa il raggiungimento del ROI

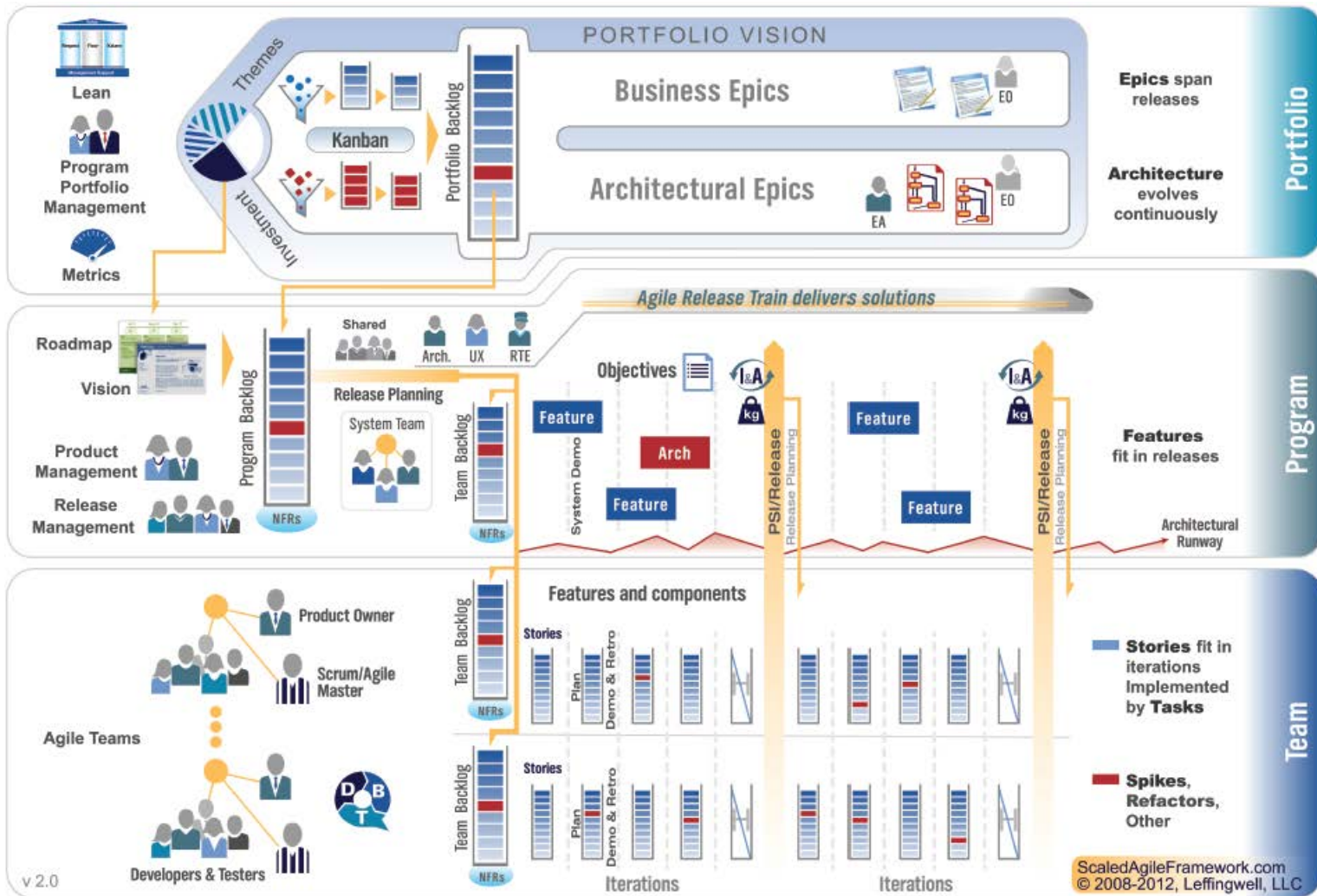
Coinvolgimento attivo degli stakeholders, aumento di visibilità, trasparenza, qualità e monitoraggio di progetto, riducono sensibilmente eventuali impatti dei rischi

RISK



Come scala Agile? SAFe!





Risultati Attesi



Maggiore Predicibilità
Rilasci Frequenti
Diminuzione Costi Soddisfazione del Cliente
Migliore Look & Feel **Aumento Qualità**
Esigenze Mutevoli **Evitare Sprechi**
Facilità d'uso
Riduzione Time-to-Market
Capacità di Adattamento **Velocità Cambiamento**
Controllo Debito Tecnico **Maggiore Reattività**



Benefici Interni di Progetto

- “ Regolamentazione del flusso di lavoro “**
- “ Minori interruzioni e urgenze “**
- “ Maggiore chiarezza sulle priorità “**
- “ Team collaboration e auto-organizzazione “**
- “ Incremento delle performance/qualità “**
- “ Maggiore predicibilità dei piani “**
- “ Incremento soddisfazione del cliente “**
- “ Riduzione tempo medio di ciclo per richiesta “**
- “ Riduzione dei costi manutenzione “**

Waterfall? Agile?



**Tecnologia sperimentata,
bassa innovazione,
contesto di business conosciuto,
numero ridotto di stakeholders coinvolti,
requisiti stabili**



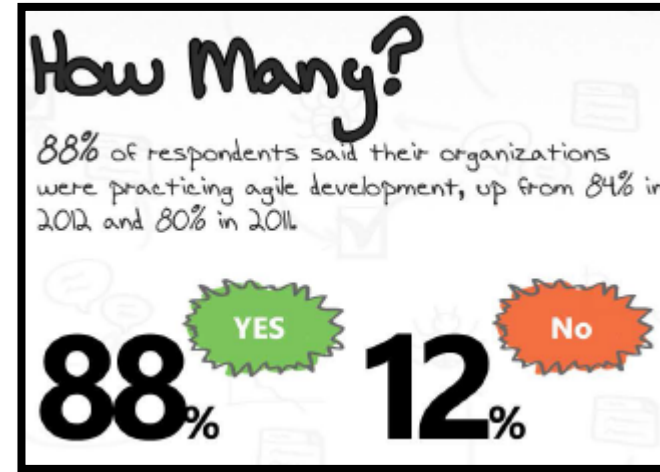
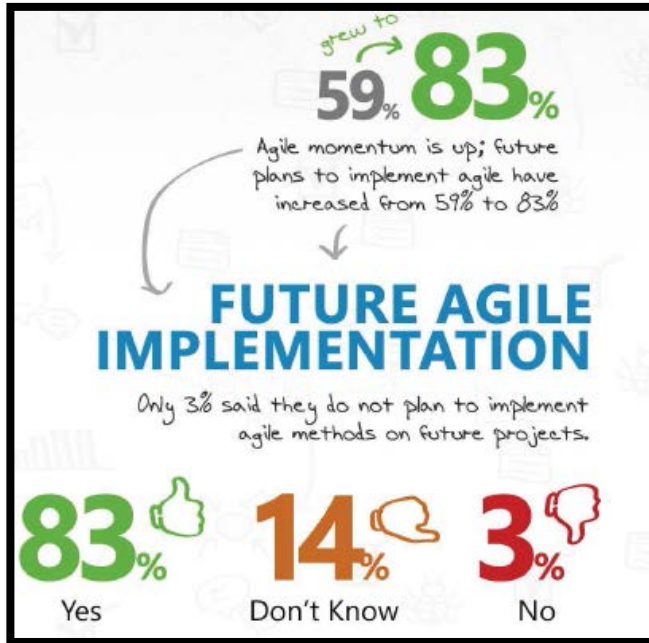
Per tutto il resto....

AGILE



Agile è il Futuro?

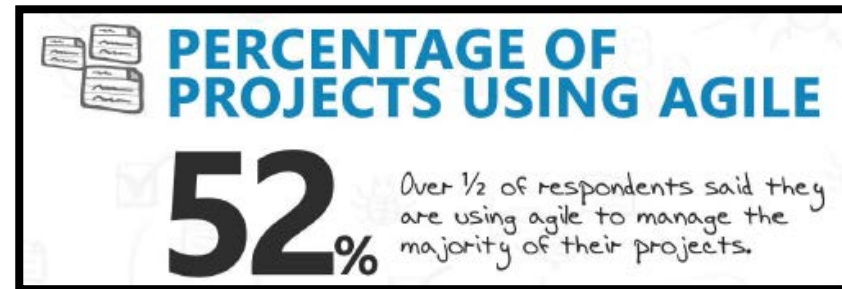




FUTURE IS NOW

START SMALL
THINK BIG

MOVE FAST



- Richieste del mercato
- La promessa agile
- Le cause di fallimento di progetti waterfall
- Principi agili e Lean
- Quando usare waterfall
- Quando usare agile





Thank you!



CALENDARIO

14 GENNAIO 2014 13.00-14.00	1° Webinar "Agile Project Management" Contraria sunt complementa
11 FEBBRAIO 2014 13.00-14.00	2° Webinar "Agile Project Management" Agile & Requirement Management: Quanto è grande un requisito? (1a parte)
11 MARZO 2014 13.00-14.00	3° Webinar "Agile Project Management" Agile è il futuro? Quando applicare una metodologia innovativa
8 APRILE 2014 13.00-14.00	4° Webinar "Agile Project Management" Agile & Requirement Management: Quanto è grande un requisito? (2a parte)
13 MAGGIO 2014 13.00-14.00	5° Webinar "Agile Project Management" Il Tempo è denaro: Benefici economici dell'Agile
10 GIUGNO 2014 13.00-14.00	6° Webinar "Agile Project Management" Agile & Requirement Management: Quanto è grande un requisito? (3a Parte)
8 LUGLIO 2014 13.00-14.00	7° Webinar "Agile Project Management" La metodologia Scrum

- 1 PDU (registration on <http://pmi-rome.org>)
- **Linkedin group: PMI Rome Italy Chapter**

9 SETTEMBRE 2014 13.00-14.00	8° Webinar "Agile Project Management" Agile & Metriche del Software
14 OTTOBRE 2014 13.00-14.00	9° Webinar "Agile Project Management" Come cambia l'organizza-zione e l'azienda
11 NOVEMBRE 2014 13.00-14.00	10° Webinar "Agile Project Management" Il cambio del paradigma. Come cambiare il contesto intorno a noi
9 DICEMBRE 2014 13.00-14.00	11° Webinar "Agile Project Management" Un caso di successo. Intervista a chi l'agile l'ha usato

